



NorStella – notater fra møte Digitale toppledere 1. mars 2023

Rapporter fra gruppediskusjoner – spørsmål: Hva kan vi gjøre i dag for å sikre mer og bedre samspill mellom startups og offentlig sektor i morgen?

#kultur

Nils-Ola:

- Startups og offentlig sektor representerer kulturelle ytterpunkter – ved å kombinere de to forsøker vi på en nesten umulig oppgave: å løse oppstartsbedriftenes innovasjonsproblem og det offentliges anskaffelsesbehov.
- Dette innebærer ulik verdensanskuelse, men først og fremst en svært ulik forståelse og syn på risiko. Det er særlig grenser for hvor mye risiko offentlig sektor kan ta.
- Gruppen støtter at innovasjonsprosjekter må fortsette, og understreker at kommuner i enda større grad må lære av hverandre slik at flere prosjekter kan skaleres.

Rolf:

- Gruppen diskuterte mye det å skape kultur for deling og gjenbruk i kommunesektoren.
- Samtidig er det lett å tenke at alle kommuner er tilnærmet like – løser mange av de samme oppgavene og bør ha tilsvarende behov for ulike teknologiske løsninger.
- Spørsmål og diskusjon rundt i hvilken grad det er kultur for å utveksle erfaringer – forslag om å skalere StartOff til kommunenivå.

- Kommunene står i en spagat mellom lokal næringsutvikling og behovsdekning – det er uvant å se på noe som ikke finnes som et udekket behov.
- Samarbeid mellom kommuner er svært personavhengig, og krevende når en stor kommune agerer som storebror i en større kommunesammenslutning. Må være likeverd og forståelse.

Håkon:

- Det finnes modne aktører som får til mye på innovasjon – Oslo kommune er et godt eksempel (SmartOslo). Dette, samt initiativ som StartOff og LUP, må gjøres mer kjent, særlig i gründermiljøene.
- Viktig at innovasjonsmidlene er øremerkede og kan overføres – for mange kommuner eller offentlige etater har disse pengene ligger i større potter som tømmes nå prisene går opp. Dermed stopper viktige innovasjonsprosjekter med store konsekvenser for startups.
- Forslag om at det bevilges **10 milliarder** til et eget statlig næringsutviklingsfond som bare skal brukes til StartOff-type prosjekter i kommunal og offentlig sektor.

Nils Inge:

- Barriere: Det krever mye av en kommune å etterspørre/brette ut behovene. Det å lage en videopitch av behovene kan være uoverstigelig for enkelte.
- Man møter to typer kommuner som gründer: de som er redde og de som er naive. De redde er skeptiske og trege – de naive er for ukritiske og blåøyde.
- Fordelen med StartOff er at det er en etablert prosess det er mulig for kommunene å "skylde på" dersom prosjektet ikke fører frem.
- Diskusjon om at teknologi er et virkemiddel, ikke løsningen i seg selv.
- **StartOff bør bli en markeds plass av innovasjonsmuligheter for kommuner** – se på en reversert pitch-prosedyse der kommunene kan finne løsninger startups foreslår (dette eksisterer til en viss grad i LUP-programmet, men er også noe StartOff ser på).
- **Utdanne flere/alle i kommunesektoren i innovasjonsprosesser for å etablere kultur.**

Alle:

- DSOP er en modell som gir kraft for de store og muligheter for de små – modellen bør benyttes også på andre felt
- Startups kan/bør være "lærlinger" hos offentlige aktører og DSOP-partnere for å forstå hvordan systemene fungerer.

